

ATELIER THÉMATIQUE : N° 4 - La mobilisation de l'expertise : comment développer de l'expertise pluridisciplinaire aussi bien pour le développement local inclusif qu'au profit des défis mondiaux complexes et transfrontaliers ?

SESSION : N°4 - Rôle du réseautage pour la mobilisation de l'expertise pluridisciplinaire.

TITRE DE LA COMMUNICATION : La mise en œuvre d'un partenariat de recherche interdisciplinaire pour l'égalité femmes-hommes dans la Francophonie : perspectives et défis.

AUTRICES :

Catherine BOURASSA-DANSEREAU¹, Marie LANGEVIN²

- 1 Observatoire francophone pour le développement inclusif par le genre (OFDIG) et Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada, bourassa-dansereau.catherine@uqam.ca
- 2 Observatoire francophone pour le développement inclusif par le genre (OFDIG) et Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada, langevin.marie@uqam.ca

RÉSUMÉ :

Créé en 2022, l'Observatoire francophone pour le développement inclusif par le genre (OFDIG) résulte d'un partenariat novateur entre l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF) et l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Sa mission est de favoriser à l'échelle internationale l'égalité femmes-hommes (EFH) et d'accroître l'autonomie et le pouvoir d'agir des femmes et des filles, dans trois secteurs cruciaux du développement inclusif : les milieux économiques, les systèmes éducatifs, le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche. Ces secteurs sont constitutifs de la Francophonie scientifique.

Dans cette communication, nous présentons les stratégies de mise en réseau local et international déployées par l'OFDIG, les apports indéniables de ce réseautage, ainsi que les défis qui y sont associés afin de nourrir la réflexion sur les enjeux liés à la mobilisation de l'expertise. Nos réflexions s'organisent autour de trois leviers d'action permettant la mobilisation d'expertises dans la Francophonie ; 1- la **création d'un réseau international d'expert-es** sur le développement inclusif par le genre (DIG) et l'EFH, 2- la **mobilisation de connaissances interdisciplinaires** et internationales pour théoriser et documenter le DIG et l'EFH et 3- **l'identification, la documentation et la diffusion des actions et meilleures pratiques** «terrain» en faveur du DIG et l'EFH dans la Francophonie.

MOTS CLÉS :

Réseaux, Inclusion, Développement, Genre

TEXTE PRINCIPAL DE LA COMMUNICATION :

À travers le partenariat international qui le caractérise, l'OFDIG est un moyen d'action favorisant le DIG et l'EFH dans la Francophonie. C'est d'abord grâce **aux réseaux internationaux et interdisciplinaires** qu'il initie et déploie, que ses actions sont possibles. Les expériences de collaborations internationales de l'OFDIG, essentielles à sa mission, sont aussi associées à certains défis et nous amènent à partager nos réflexions concernant les rôles et défis du réseautage pour la mobilisation de l'expertise pluridisciplinaire à l'international. Nous articulons notre réflexion en trois temps en nous appuyant sur

trois leviers d'action privilégiée à l'OFDIG : la création d'un réseau international d'expert-es ; la mobilisation de connaissances interdisciplinaires et internationales ; et l'identification et la diffusion des meilleures pratiques «terrain» en faveur du DIG et l'EFH dans la Francophonie.

Mais avant d'y arriver, laissez-nous vous présenter la mission et les objectifs de l'OFDIG.

CONSTATS, OBJECTIFS ET MISSIONS DE L'OFDIG¹

L'Observatoire francophone pour le développement inclusif par le genre (OFDIG) a pour mission de favoriser à l'échelle internationale l'égalité femmes-hommes (EFH) et d'accroître l'autonomie et le pouvoir d'agir des femmes et des filles, dans trois secteurs cruciaux du développement inclusif : les milieux économiques, les systèmes éducatifs, le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Les constats et les objectifs suivants ont été identifiés par les partenaires principaux à l'origine de sa création (UQAM et AUF):

1. Aux niveaux local et international, des **données probantes** sont nécessaires pour mieux comprendre et agir sur les inégalités femmes-hommes. L'OFDIG veut ainsi diffuser des indicateurs fiables et diversifiés concernant l'état du développement inclusif par le genre (DIG) dans la Francophonie;
2. Les données sur l'égalité femmes-hommes (EFH) sont actuellement **limitées, non harmonisées et difficilement accessibles**. L'OFDIG vise à réunir et rendre accessible différentes données concernant l'état du DIG dans la Francophonie;
3. Les **actions** que posent les femmes et différentes organisations publiques, privées et de la société civile pour répondre aux défis du DIG sont mal documentées et peu théorisées. L'OFDIG entend visibiliser les pratiques inclusives favorisant la progression de l'EFH à travers la Francophonie.

De façon transversale, les objectifs de l'Observatoire visent de plus à:

4. Mettre en place **un réseau d'expert-es francophones sur le DIG et l'EFH** dans les milieux économiques, les systèmes éducatifs, le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche;
5. Développer des **outils et des guides de bonnes pratiques** favorisant l'EFH à destination de la Francophonie institutionnelle, du secteur privé et de la société civile, pour la mise en place d'actions favorables au DIG;
6. **Soutenir les partenaires** dans la conception et la mise en place de leurs politiques de développement inclusif par le genre dans des perspectives féministes, en particulier pour les femmes et les filles (formations, accompagnement à l'élaboration des plaidoyers, des politiques et plans d'action, appui technique);
7. **Promouvoir des milieux libres de toutes violences** fondées sur le genre.

Revenons au cœur de notre présentation, nos trois leviers d'action qui tous s'appuient sur l'expertise internationale francophone : la mise en réseau, la mobilisation des connaissances et la diffusion des pratiques «terrain».

LEVIER D'ACTION #1 : CRÉER UN RÉSEAU D'EXPERT-ES SUR LE DIG ET EFH DANS LA FRANCOPHONIE

L'OFDIG permet la mise en relation d'expertises locales et internationales grâce à la création de réseaux engagés pour le DIG et l'EFH. Le siège social de l'OFDIG est établi à Montréal (Canada) et, au niveau

¹ Les missions, partenaires, productions et activités scientifiques de l'OFDIG sont présentés sur le site de l'Observatoire : <https://ofdig.org/>

national, il s'appuie sur les expertises développées par l'Université du Québec à Montréal (UQAM), notamment son Institut de recherches et d'études féministes (IREF)² et son Service aux collectivités (SAC)³. Ces expertises portent sur la formation et la recherche féministes dans une perspective interdisciplinaire et la recherche partenariale avec les groupes de femmes et de la société civile.

Dans une perspective internationale et à travers son approche de coconstruction inclusive, l'OFDIG met de plus en réseau des chercheur·ses de la Francophonie et différents groupes engagés pour l'EFH à l'échelle internationale (groupes de la société civile, gouvernementaux, institutionnels, etc.). Comptant à ce jour plus de 30 membres individuels et organisationnels, l'Observatoire se déploie progressivement à travers l'établissement de trois antennes internationales, développées en collaboration avec les bureaux régionaux de l'AUF. Dans un premier temps en Afrique du Nord où un projet pilote permettra d'établir un·e référent·e scientifique au Maroc, et également en Afrique centrale et des Grands Lacs où nous collaborons de façon structurée avec des cochercheuses (au Cameroun et, sur le même modèle, en Afrique de l'Ouest avec des cochercheuses en Côte d'Ivoire. Ces antennes visent à soutenir les activités de recherche et assurer la production et la diffusion de connaissances ancrées dans des régions de la Francophonie spécifiques, ainsi que le leadership intellectuel et la gouvernance partagés de l'Observatoire.

Développer, alimenter et mobiliser un réseau d'expertise interdisciplinaire internationale est essentiel pour favoriser et concrétiser des changements individuels et sociétaux transnationaux nécessaires à l'atteinte d'une meilleure EFH dans la Francophonie. Les réalités liées au DIG et à l'EFH étant historiquement, culturellement et sociopolitiquement ancrées, les collaborations avec les personnes expertes évoluant directement dans ces réalités permettent à l'OFDIG de documenter les enjeux, de diffuser des plaidoyers et d'agir pour le DIG de façon inclusive, efficiente et signifiante pour nos partenaires de la Francophonie⁴. Le développement et le renforcement de réseaux internationaux sont garants de l'atteinte de nos objectifs.

Certains défis accompagnent toutefois la mise en place de ce type de grands réseaux internationaux. En plus d'un investissement de temps considérable pour en assurer l'organisation et le bon fonctionnement, ces réseaux nécessitent une flexibilité importante de l'ensemble des partenaires internationaux qui doivent concilier, en fonction de leurs contextes académiques, économiques et sociopolitiques respectifs, leurs calendriers, priorités, visions et actions pour le DIG et l'EFH. Dans une perspective internationale, les enjeux interculturels, intersectionnels et postcoloniaux traversent de plus les relations entre les partenaires issus des différents pays de la Francophonie.

Plus généralement, lorsqu'on projette ces défis pour élargir la réflexion sur le rôle du réseautage pour la mobilisation de l'expertise pluridisciplinaire, le questionnement suivant mérite d'être approfondi: **dans le cadre de grands réseaux scientifiques internationaux, comment profiter des apports incontestables que permet la mise en commun d'expertises internationales pluridisciplinaires, tout en répondant aux défis organisationnels et opérationnels, et de gouvernance qui accompagnent leur mise en œuvre ?**

² <https://iref.uqam.ca/>

³ <https://sac.uqam.ca/>

⁴ Voir les Cahiers de recherche produits par les cochercheuses de l'OFDIG au sein de la Francophonie et présentant des portraits scientifiques des réalités spécifiques à leur régions sur certaines dimensions du DIG et de l'EFH (<http://ofdig.org/recherches-et-ressources/publications/>), notamment *Les femmes à l'université marocaine : des trajectoires fracturées* (Bouchara, 2022), *Le développement inclusif par le genre et transformation des politiques dans les domaines de l'éducation de base, de l'enseignement supérieur et la recherche scientifique en Afrique de l'Ouest francophone : le cas de la Côte d'Ivoire* (Binaté 2022) et *Discrimination et entrepreneurialité des femmes au Cameroun* (Batibonak, 2022).

LEVIER D'ACTION #2 : COCONSTRUIRE EN RÉSEAU LES BASES THÉORIQUES ET CONCEPTUELLES D'UN PARTENARIAT INTERNATIONAL

Une seconde illustration de l'importance des réseaux pluridisciplinaires dans les actions de l'OFDIG se retrouve dans les processus mis en place à l'Observatoire pour théoriser et documenter le développement inclusif en faveur des femmes et des filles dans la Francophonie. Afin de coconstruire un appareillage théorique et conceptuel partagé par l'ensemble des membres de l'Observatoire, différents séminaires théoriques réunissant des chercheuses de toute la Francophonie, issues de disciplines diverses et expertes de domaines variés, se sont réalisés autour des concepts de DIG, de genre, d'EFH, de féminisme, d'inclusivité, etc. L'objectif de ces rencontres était de présenter les différentes visions portées par les membres du réseau, de discuter des points de convergence et d'éloignement théoriques entre elles et de coconstruire les connaissances sur le développement inclusif par le genre (DIG) et l'égalité femmes-hommes (FH). En parallèle à ces démarches théoriques, voire épistémologiques, l'OFDIG a déjà produit ses premières données documentant l'état du DIG et de l'EFH dans la Francophonie, et dressant le portrait des inégalités qui persistent. Ces exercices théoriques et de production scientifique permettent la mobilisation et l'action.

Les apports d'un réseau international et pluridisciplinaire sont inestimables dans un processus de coconstruction théorique : les diverses perspectives épistémologiques se croisent, se complètent et se confrontent. Les membres du réseau y découvrent pour étudier ces enjeux des auteur-trices et intellectuel-es présenté-es par leurs collègues à l'international, souvent peu mobilisé-es, voire inconnu-es des autres membres. Les discussions et regards croisés permettent aux différents biais académiques (disciplinaire, épistémologique, androcentré, ethnocentré, etc.) d'être révélés et déconstruits.

Bien entendu, des défis accompagnent ces dialogues théoriques internationaux et pluridisciplinaires. Par exemple, comment s'entendre sur une définition commune du ou des féminismes, ou du développement inclusif ? Quelle approche épistémologique mobiliser pour aborder le concept de «genre» ? À l'OFDIG, il nous apparaît que ce n'est pas la recherche d'un consensus qui est à privilégier, mais plutôt l'identification des points de rencontre dans ces dialogues conceptuels et théoriques. Et la reconnaissance des dimensions sur lesquels des désaccords et différences de vue persistent!

Notre expérience dans le cadre de la série de séminaires conceptuels et théoriques à l'OFDIG et les défis rencontrés nous conduisent à nous pencher sur les tensions qui émergent à la rencontre des expertises pluridisciplinaires internationales. **En effet, les initiatives de coconstruction internationale, qu'elles soient d'ordre théorique, conceptuelle ou opérationnelle, sont nécessairement mises en tension par les ancrages disciplinaires, historiques et sociopolitiques diversifiés des personnes expertes mobilisées. Quelle place sommes-nous alors prêt-es à accorder aux différences de point de vue, aux désaccords et même aux contradictions au sein de nos réseaux ? Quels outils et processus sont féconds pour produire des connaissances dans le dissensus et à partir d'une pluralité d'expériences et de points de vue ?**

LEVIER D'ACTION #3 : UN RÉSEAU INTERNATIONAL POUR CARTOGRAPHIER LES MEILLEURES PRATIQUES

Finalement, un levier d'action pour favoriser le DIG et l'EFH lié à la mise en réseau des expertises internationales est associé à l'identification, la documentation et la diffusion des actions et meilleures pratiques en faveur du DIG et de l'EFH dans la Francophonie. En effet, le réseau international de l'Observatoire ne mobilise pas seulement les univers académiques et de la recherche. Il permet aussi, et c'est une des grandes richesses de l'OFDIG, la mise en réseaux des femmes et groupes de femmes

de la Francophonie engagés dans des actions. À moyen terme, un des objectifs de l'OFDIG est ainsi de cartographier ces stratégies, ces outils et ces actions, afin de permettre le partage de ces expériences et expertises. Nous souhaitons qu'elles inspirent largement les groupes et les femmes aux échelles locales et internationales.

Le rôle d'un réseau international pour identifier, mobiliser et entrer en contact avec des groupes «terrain» est primordial. Puisque ces organisations sont souvent peu visibles sur les plateformes en ligne, qu'elles ne documentent pas toujours leurs pratiques et qu'elles ne les diffusent que rarement, c'est la force du réseau qui permet d'identifier les groupes, d'entrer en contact avec eux et de documenter leurs pratiques. Installées dans les différentes régions de la Francophonie, les membres du réseau de l'OFDIG deviennent un « accès direct » au terrain. Notre réseau pluridisciplinaire, composé d'universitaires, mais aussi de groupes et d'associations, a pu se développer grâce aux connaissances et contacts de nos cochercheuses de l'international. Il aurait été impossible d'identifier et de mobiliser ces groupes à partir de Montréal. À ce jour, en plus des organisations québécoises⁵ auxquelles nous sommes associées, l'OFDIG collabore avec des groupes au Maroc, au Cameroun, en RDC et en Côte d'Ivoire.

En plus des défis liés aux disparités de réalités organisationnelles, temporelles et économiques entre les modes associatifs et académiques, un des principaux enjeux auquel est confronté un partenariat intersectoriel est celui lié à la reconnaissance des différents types de savoirs et de connaissances, ainsi que leur valorisation équitable au sein du partenariat. L'instauration de collaborations égalitaires entre les universitaires et les membres des groupes «terrain» est un effort soutenu et constant, notamment dans des contextes féministes intersectionnels et décoloniaux.

Ces enjeux soulèvent selon nous un troisième questionnement permettant de susciter les réflexions sur le rôle du réseautage pour la mobilisation de l'expertise pluridisciplinaire : **comment s'assurer que les réseaux d'expertise qui réunissent des expert-es des mondes académiques, institutionnels, politiques, gouvernementaux, associatifs et de la société civile mobilisent, reconnaissent et valorisent l'ensemble des savoirs, connaissances et expertises disponibles au sein de ces réseaux ?**

⁵ L'OFDIG notamment avec les organismes québécois Relais-Femmes (<https://relais-femmes.qc.ca/>) et l'Association québécoise es organisme en coopération internationale (AQOCI - <https://aqoci.qc.ca/>) et son Comité québécois femmes et développement (<https://aqoci.qc.ca/droits-des-femmes-et-egalite-des-genres/#cqfd>)

RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

1. El Machkouri, Z., Bourassa-Dansereau, C. et Langevin, M., 2022, *État des lieux des données internationales sur les inégalités de genre dans le développement inclusif*. Cahier de recherche OFDIG no 01-2022.
2. Levy, C. et Martinez A., 2019, *Genre, féminismes et développement: une trilogie en construction*, Ottawa, Presses universitaires d'Ottawa.
3. Nazneen, S., & Mahmud, S., 2012, «The Politics of Inclusive Development», *The gendered politics of securing inclusive development*, Oxford, Oxford University Press, pp. 197-230.
4. Pouw, N. et Gupta, J., 2017, «Inclusive development: a multi-disciplinary approach», *Current opinion in environmental sustainability*, n° 24, p. 104–108.
5. De Sousas Santos, B., 2011, «Épistémologies du Sud», *Études rurales*, n° 187, pp. 21-50.
6. Verdier-Chouchane, A., 2016. «Women in inclusive development: An overview», *Région et Développement*, n° 44, pp. 43-60.